



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO

PROGRAMA DE METAS

2025-2028

COMPROMISSO COM FLORIPA



FICHA TÉCNICA

Coordenação:

Gabinete do Prefeito
Secretaria Municipal da Casa Civil
Secretaria Executiva de Gestão por Resultado

Colaboração:

Unidades Gestoras da Prefeitura Municipal de Florianópolis
Órgãos da Administração Direta e Indireta da estrutura organizacional do Município

Execução e Produção:

Secretaria Executiva de Comunicação Social

Publicação

Fevereiro de 2026



SUMÁRIO

1. Apresentação	4
2. Contexto	5
3. Avaliação e Monitoramento	6
4. Estrutura do Programa de Metas 2025-2028	7
4.1 Eixo: Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo	8
4.2 Eixo: Desenvolvimento Humano e Social	14
4.3 Eixo: Desenvolvimento Urbano e Infraestrutura	21
4.4 Eixo: Floripa Sustentável e Resiliente	27
4.5 Eixo: Governança, Transparência e Inovação	32
5. Balanço anual e perspectivas	38
6. Considerações finais	40

1. Apresentação

O Programa de Metas da Prefeitura de Florianópolis para o período de 2025-2028 é um instrumento estratégico que orienta a atuação da gestão municipal, traduzindo compromissos em objetivos claros, indicadores mensuráveis e esforços por resultados concretos. Alinhado aos princípios da transparência, eficiência e responsabilidade pública, o programa busca consolidar uma agenda de desenvolvimento sustentável, inclusão social, inovação e modernização da administração da Capital.

Elaborado de forma integrada entre as secretarias e demais órgãos da Administração, o documento reúne 101 indicadores distribuídos em cinco eixos temáticos, organizando os principais desafios e prioridades da cidade em metas. Essa estrutura busca assegurar não apenas o planejamento das ações, mas também o monitoramento contínuo e a avaliação de desempenho da gestão ao longo do período.

Ao tornar públicos seus compromissos, o Município reafirma sua responsabilidade com a população e reforça a importância da participação cidadã como elemento essencial na construção de uma cidade mais justa, resiliente, inovadora e preparada para o futuro. Este Programa de Metas representa, neste sentido, um pacto com Florianópolis em favor de uma gestão orientada por resultados e pela melhoria da qualidade de vida em todas as regiões.

2. Contexto

O Programa de Metas é um instrumento previsto na Lei Orgânica do Município, instituído pela Emenda nº 37/2013. De acordo com o § 64-A, o Prefeito, eleito ou reeleito, deve apresentar o Programa de Metas até 180 dias após sua posse, formalizando os compromissos da gestão com as prioridades, ações estratégicas, indicadores e metas, tanto quantitativas quanto qualitativas, para todos os setores da administração pública municipal, abrangendo também os distritos da cidade.

Na sequência, até 30 dias após o término desse prazo, o Poder Executivo deve promover audiências públicas – gerais, temáticas e regionais – como forma de garantir o debate com a sociedade e fortalecer a participação cidadã na construção e no acompanhamento das políticas públicas. Essa etapa é importante para validar o alinhamento entre os compromissos da gestão e as necessidades da população.

Além disso, a legislação determina que o Programa de Metas seja divulgado em diferentes meios, além de publicado no Diário Oficial Eletrônico do Município na semana seguinte ao fim do prazo de 180 dias. Essa ampla divulgação reforça o compromisso com a transparência e o acesso público à informação.

Durante todo o ciclo de gestão, o Executivo Municipal é responsável por divulgar semestralmente os indicadores de desempenho relacionados à execução do Programa, possibilitando o monitoramento contínuo dos avanços. A cada ano, deve ser publicado o relatório anual de execução, com os resultados obtidos no exercício anterior. Caso sejam necessárias alterações nas metas ou estratégias, o Prefeito poderá realizá-las, desde que justificadas por escrito e devidamente divulgadas.

Os indicadores adotados devem atender critérios que garantam:

- o desenvolvimento sustentável (ambiental, social e econômico);
- a inclusão social com redução das desigualdades;
- o cumprimento das funções sociais da cidade;
- a defesa dos direitos fundamentais e da função social da propriedade;
- a promoção de um meio ambiente ecologicamente equilibrado;
- a oferta de serviços públicos com regularidade, eficiência e qualidade.

O cumprimento rigoroso desses prazos e critérios transforma o Programa de Metas em um pilar essencial da governança. Mais do que uma exigência legal, ele serve como uma ferramenta de gestão que fortalece o vínculo entre o governo e a sociedade.



3. Avaliação e Monitoramento

A execução do Plano de Metas 2025-2028 será acompanhada com base nos indicadores quantitativos e qualitativos previamente definidos. A aferição do cumprimento das metas permitirá avaliar o desempenho da gestão municipal ao longo do ciclo.

Para isso, cada meta será classificada conforme o seu grau de execução, seguindo os seguintes critérios:

Cumprida: Quando o indicador proposto foi integralmente alcançado dentro do período previsto.

Cumprida e Superada: Quando o resultado obtido ultrapassa o indicador inicialmente estabelecido.

Cumprida Parcialmente: Quando mais de 50% do indicador proposto foi atingido, ainda que a meta completa não tenha sido alcançada.

Não Cumprida: Quando menos de 50% do indicador proposto foi atingido, configurando um desempenho insatisfatório.

Em Andamento: Quando a meta segue em execução, com ações em curso, mesmo que ainda sem atingimento total ou parcial do indicador.

Não Se Aplica: Quando, por razões técnicas ou institucionais, a meta precisou ser descontinuada ou substituída, não sendo mais aplicável ao período avaliado.

O acompanhamento dos resultados será divulgado de forma periódica e pública, a partir do relatório anual de execução, garantindo que a população possa acompanhar a evolução do Plano de Metas, com base em dados atualizados.



4. Estrutura do Programa de Metas

4.1 Eixo: **Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo** - 5 pilares e 19 indicadores

O eixo **Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo** tem como objetivo impulsionar o crescimento econômico de Florianópolis, promovendo a inovação, a geração de empregos e a valorização do setor produtivo, com atenção especial ao empreendedorismo e ao potencial estratégico do turismo.

Este eixo contempla ações voltadas ao **apoio ao pequeno e médio empreendedor**, à **atração de investimentos nacionais e internacionais**, ao **fortalecimento do ecossistema de inovação e startups**, bem como ao **desenvolvimento sustentável do turismo e da economia criativa**, setores com vocação natural na capital catarinense. Também estão previstas iniciativas para a **valorização do comércio local**, estímulo a novos polos econômicos e **qualificação profissional** como base para ampliar as oportunidades de empregabilidade.

A justificativa central deste eixo está na necessidade de **consolidar uma economia dinâmica, resiliente e sustentável**, capaz de gerar renda, atrair talentos e investimentos, estimular a inovação e posicionar Florianópolis como referência nacional em empreendedorismo, tecnologia, turismo e desenvolvimento urbano. Ao promover parcerias estratégicas e políticas públicas voltadas ao crescimento econômico com inclusão social, este eixo contribui diretamente para a construção de uma cidade mais competitiva, criativa e preparada para os desafios do futuro.



Confira as metas, objetivos e indicadores que norteiam este eixo:

4.1 Eixo: Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 1	Estimular a participação do setor privado em ações de interesse público, por meio da criação de mecanismos de incentivo e do mapeamento qualificado de redes e organizações sociais, fortalecendo territórios vulneráveis, ampliando o impacto dos projetos e fomentando a corresponsabilidade social.	Mobilização de recursos privados para ações sociais	Aumentar em 100% o total de recursos privados mobilizados por meio de incentivos para apoio a projetos sociais mapeados pela Prefeitura até 2028.	Em andamento
Meta 2	Fomentar o setor audiovisual em Florianópolis por meio da criação de uma comissão técnica dedicada ao cinema, com atuação voltada ao apoio institucional, articulação entre produtores, capacitação e orientação a projetos locais, contribuindo para a dinamização da economia criativa e a projeção da cidade como destino de produções cinematográficas.	Comissão de Cinema de Florianópolis	Instalação e funcionamento da Comissão de Cinema de Florianópolis com composição técnica e diretrizes para apoio a projetos audiovisuais até 2028.	Em andamento
Meta 3	Valorizar o artesanato tradicional e contemporâneo de Florianópolis por meio da criação de um circuito estruturado e reconhecido, que fortaleça a economia criativa por meio da unificação das feiras existentes, promovendo a identidade cultural local, gerando oportunidades de renda e ampliando a experiência de moradores e visitantes com a diversidade artística da cidade.	Circuito de Artesanato de Floripa	Criação e funcionamento do Circuito de Artesanato de Floripa com feiras integradas, identidade visual unificada e calendário regular de eventos até 2028.	Em andamento
Meta 4	Implementação da Lei Complementar nº 769/2024 que revisou as Taxas previstas no Código Tributário Municipal.	LC nº 769/2024 Implementada	Implementar e revisar o Sistema Tributário de Florianópolis quanto às Taxas Municipais revistas pela Lei Complementar nº 769/2024, excluindo as taxas revogadas, proporcionar cálculo automatizado por meio de seleção de situações enquadradas para aprovação e realização dos serviços e autorizações requeridas.	Cumprida e superada



Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 5	Programa de Incentivo Fiscal para o Desenvolvimento Turístico de Florianópolis, com foco na promoção do desenvolvimento turístico de forma sustentável na região sul, promovendo a instalação de novos empreendimentos nos setores de hotelaria, entretenimento e turismo que venham a ser instalados e construídos de forma sustentável.	Programa de Incentivo Fiscal para o Desenvolvimento Turístico de Florianópolis	Aprovação e Implementação de empreendimentos de hotelaria, entretenimento e turismo na região Sul da Ilha de Santa Catarina.	Em andamento
Meta 6	Realizar Acordos Diretos de Precatórios (edital de leilão pelo TJSC) utilizando-se de parte dos recursos mensais repassados ao TJSC para fins de quitação de precatórios e proporcionar economicidade e alocação de recursos na economia.	Acordos Diretos Firmados	Lançar o primeiro edital e firmar Acordos Diretos de Precatórios com recursos repassados ao TJSC já no primeiro semestre de 2025 com deságio mínimo de 20%.	Cumprida
Meta 7	Programa de incentivo fiscal de IPTU, por até 3 (anos), para imóveis que abriguem ou passem a abrigar empreendimentos com características de start up e/ou economia criativa no Centro Leste de Florianópolis, e assim incentivar a instalação e a manutenção de empreendimentos naquela região do Centro.	Decreto regulamentador publicado	Regulamentação da Lei Complementar nº 686/2020 para o Centro Leste de Florianópolis, concedendo benefício fiscal de isenção de IPTU a empreendimentos legíveis pela referida Lei.	Cumprida e superada
Meta 8	Estabelecer Florianópolis como ambiente atrativo para investimentos em saúde, por meio da criação de um plano estruturado de fomento, com diagnóstico de gargalos, comissão técnica especializada e articulação com o setor privado para atração de clínicas, hospitais e centros de diagnóstico que fortaleçam a rede local de serviços.	Plano de Fomento à Saúde	Implantação do Plano de Fomento à Saúde até 2028.	Em andamento



Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 9	Promover a geração de emprego e renda por meio da capacitação de públicos prioritários para atuação no setor de turismo, fortalecendo a qualificação da mão de obra local e incentivando a reinserção produtiva no mercado formal e informal.	Programa de qualificação para o setor de turismo	50 (cinquenta) pessoas capacitadas anualmente em programas de qualificação para o setor de turismo com foco em inclusão produtiva até 2028.	Em andamento
Meta 10	Fomentar a economia criativa nos bairros de Florianópolis por meio da implantação de espaços com infraestrutura e tecnologia para atividades culturais, empreendedoras e digitais, além da realização de formações para jovens, mulheres e coletivos criativos, valorizando talentos locais e gerando oportunidades de renda.	Programa de Incentivo à Economia Criativa	2 (dois) bairros com espaços de economia criativa implantados e ações formativas realizadas até 2028.	Em andamento
Meta 11	Modernizar os principais pontos e estruturas turísticas da cidade para qualificar a experiência do visitante, por meio da revitalização de equipamentos públicos, melhoria da acessibilidade, ampliação da sinalização e integração com serviços digitais, consolidando Florianópolis como destino turístico de excelência.	Programa de Modernização da Infraestrutura Turística	2 (dois) equipamentos e pontos turísticos modernizados com infraestrutura qualificada e serviços adequados ao atendimento de visitantes anualmente.	Em andamento
Meta 12	Estimular a permanência e o consumo qualificado dos turistas em Florianópolis por meio da valorização da economia local, apoio aos empreendedores do setor receptivo e promoção de experiências autênticas em gastronomia, cultura, serviços e comércio regional.	Programa de Reforço da Economia do Visitante	Implantação de plano municipal para fortalecimento da economia do visitante com ações de valorização do comércio, serviços locais e consumo turístico consciente até 2027.	Em andamento



Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 13	Posicionar Florianópolis como destino nacional e internacional de esportes de aventura e ecoturismo como asa delta, mountain bike, surf, kitesurf, skate e trilhas, por meio da estruturação de roteiros, qualificação da infraestrutura, promoção das modalidades e incentivo à atuação de guias, operadoras e negócios locais sustentáveis.	Plano de fomento ao turismo de aventura e natureza	Criação e execução do plano de fomento ao turismo de aventura e natureza com roteiros definidos, vocações mapeadas e ações de promoção e infraestrutura até 2027.	Em andamento
Meta 14	Fortalecer Florianópolis como destino náutico por meio da estruturação de políticas públicas, parcerias com a iniciativa privada e instalação de equipamentos e serviços voltados à navegação turística, esportes aquáticos, atracadouros, eventos marítimos e integração com a economia do mar.	Plano Municipal de Incentivo ao Turismo Náutico	Implantação de plano municipal de incentivo ao turismo náutico com parcerias, projetos estruturantes e promoção de atividades ligadas ao mar até 2028.	Em andamento
Meta 15	Reduzir a sazonalidade do turismo em Florianópolis por meio da criação, apoio e promoção de eventos e festivais culturais realizados em diferentes épocas do ano, valorizando a diversidade artística e movimentando a economia criativa e o setor de serviços em períodos alternativos ao verão.	Plano de incentivo ao Turismo de Eventos e Festivais Culturais	20 (vinte) festivais e eventos culturais realizados com apoio institucional, fora da alta temporada de verão anualmente.	Em andamento
Meta 16	Estimular a instalação de empreendimentos turísticos e de lazer inovadores em Florianópolis por meio da criação de um marco regulatório de incentivos fiscais e urbanísticos, diversificando a oferta de atrações, qualificando a experiência do visitante e fortalecendo a economia do turismo durante todo o ano.	Programa de Incentivo para lazer e turismo	Criação e regulamentação de instrumentos legais de incentivo fiscal e urbanístico voltados à implantação de equipamentos turísticos e de lazer estruturantes até 2026.	Em andamento



Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 17	Posicionar Florianópolis como destino de turismo de saúde, bem-estar e longevidade por meio da criação de políticas públicas que promovam empreendimentos temáticos, articulem o setor privado de saúde, estimulem investimentos e atraiam visitantes interessados em tratamentos, prevenção e equilíbrio físico e emocional.	Plano de Fomento ao Turismo de Saúde e Bem-Estar	Implantação de plano de fomento ao turismo de saúde e bem-estar com ações de promoção, incentivo a empreendimentos temáticos e articulação com a rede de serviços da cidade até 2028.	Em andamento
Meta 18	Transformar Florianópolis em referência nacional na realização de eventos científicos, técnicos e empresariais ligados à saúde, por meio da estruturação de um plano de fomento com apoio institucional, articulação com universidades e operadoras de eventos, e estímulo à realização de feiras, congressos e seminários na cidade.	Plano de Fomento a Eventos de Saúde	Implantação de plano de atração e apoio a eventos do setor de saúde, com ações de captação, articulação institucional e promoção da cidade como destino de congressos e feiras temáticas até 2028.	Em andamento
Meta 19	Modernizar e reativar o Centro de Eventos de Florianópolis por meio de uma nova concessão qualificada, com definição de contrapartidas, alinhadas com a legislação atual, plano de negócios e metas de uso público, atraindo feiras, congressos, eventos culturais e gerando impacto econômico e social no município.	Concessão do Centro de Eventos de Florianópolis	Celebração de novo contrato de concessão do Centro de Eventos de Florianópolis alinhado com a legislação atual, metas de modernização, ativação cultural e realização de eventos qualificados até 2025.	Em andamento



4.2 Eixo: **Desenvolvimento Humano e Social**

7 Pilares e 24 indicadores

O eixo **Desenvolvimento Humano e Bem-Estar Social** reúne políticas essenciais para garantir o direito à saúde, à educação, à cultura, ao esporte, ao lazer, à assistência social e à segurança cidadã, pilares fundamentais para o fortalecimento da cidadania e a redução das desigualdades.

Com o objetivo de assegurar qualidade de vida à população, este eixo abrange um conjunto de ações voltadas à **ampliação e qualificação dos serviços de saúde**, com ênfase na atenção básica; à **melhoria da educação municipal**, com expansão da infraestrutura e da oferta de vagas; à **valorização da cultura e do esporte como instrumentos de inclusão**; ao fortalecimento da rede de proteção social, especialmente para populações em situação de vulnerabilidade; e à **promoção da segurança cidadã e da prevenção à violência urbana**.

A justificativa central deste eixo reside no reconhecimento de que o desenvolvimento de uma cidade deve ser medido não apenas por indicadores econômicos, mas, sobretudo, pela **capacidade de garantir dignidade, proteção social e oportunidades para todos os cidadãos**. Ao integrar políticas públicas que atendem às necessidades básicas da população e promovem o fortalecimento de vínculos comunitários, este eixo reafirma o compromisso da gestão com uma Florianópolis mais humana, justa e solidária.



Confira as metas, objetivos e indicadores que norteiam este eixo:

4.2 Eixo: Desenvolvimento Humano e Social

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 1	Ampliar o acesso à proteção social básica e qualificar a estrutura física da rede socioassistencial por meio da instalação de CRAS em regiões desassistidas e da substituição de imóveis alugados por sedes próprias ou imóveis públicos ociosos, garantindo sustentabilidade, eficiência e melhor atendimento à população.	Ampliação da infraestrutura de proteção social básica	04 (quatro) novas unidades do CRAS instaladas em regiões desprovidas (Rio Vermelho, Armação, Ponta das Canas e Lagoa da Conceição) e/ou transferidas para imóveis próprios/públicos reaproveitados até 2028.	Em andamento
Meta 2	Fortalecer a rede de proteção à pessoa idosa com a ampliação da oferta de cuidado continuado e alternativo, por meio da criação de novas vagas em instituições de longa permanência, implantação de Centros-Dia e apoio familiar no âmbito do Programa Família Guardiã, garantindo acolhimento digno, autonomia e bem-estar.	Programa Viva Idosos	260 novas vagas criadas para atendimento de pessoas idosas em instituições de longa permanência até 2028.	Em andamento
Meta 3	Promover a formação integral dos estudantes da rede municipal com foco no desenvolvimento de competências para a vida, por meio da inclusão de conteúdos de educação financeira e empreendedorismo nos projetos pedagógicos escolares.	Programa escolas públicas com competências para o século 21	Todas as EBM's com conteúdos de empreendedorismo e educação financeira implementados até 2028.	Cumprida e superada
Meta 4	Garantir o direito à educação inclusiva por meio da ampliação de vagas para alunos com deficiência na rede municipal, da capacitação contínua dos profissionais da educação e da oferta de recursos pedagógicos e de acessibilidade que assegurem o pleno desenvolvimento dos estudantes.	Programa para Garantia do Direito à Educação Inclusiva	Garantir o atendimento a todos os estudantes com deficiência na rede municipal com acesso a recursos pedagógicos e profissionais capacitados até 2028.	Cumprida e superada



Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 5	Expandir a oferta de educação em tempo integral na rede municipal, como uma estratégia para equidade educacional, redução de desigualdades e desenvolvimento integral de crianças e adolescentes, com foco na formação integral dos estudantes e na valorização das vocações locais, por meio de currículos ampliados que contemplem cultura, ciência, tecnologia, sustentabilidade, empreendedorismo e identidade territorial.	Educação em tempo integral RME - matrículas	50% dos estudantes da rede municipal com oferta de ensino em tempo integral com currículo ampliado e contextualizado até 2028.	Em andamento
Meta 6	Garantir a alfabetização plena de todas as crianças da rede municipal até o final do 2º ano do ensino fundamental, fortalecendo o acompanhamento pedagógico, a formação de professores e as estratégias baseadas em evidências, mantendo Florianópolis como referência nacional em alfabetização.	Programa Floripa Alfabetizada	Ampliar 74% do percentual de execução das ações do Programa "Floripa Alfabetizada", garantindo que os estudantes da Rede Municipal de Ensino sejam alfabetizados na idade certa.	Em andamento
Meta 7	Fortalecer a relação entre famílias, estudantes e comunidade escolar, por meio da abertura das unidades educacionais nos finais de semana para uso coletivo de suas estruturas, promovendo convivência, lazer, cultura, esporte e vínculos afetivos no território.	Programa Escola-Família	70% de unidades de ensino com adesão ao fortalecimento na relação entre famílias, estudantes e comunidade escolar, por meio da abertura das unidades educacionais nos finais de semana para uso coletivo de suas estruturas, promovendo convivência, lazer, cultura, esporte e vínculos afetivos no território.	Cumprida e superada
Meta 8	Modernizar a infraestrutura pedagógica da rede municipal por meio da implantação de salas de aula tecnológicas, com equipamentos que ampliem as possibilidades didáticas e alinhem o	Salas de Aula Tecnológicas	70% das salas de aula da rede municipal equipadas com recursos tecnológicos avançados e em uso pedagógico.	Cumprida e superada



4.2 Eixo: Desenvolvimento Humano e Social

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
	ambiente escolar às ferramentas digitais do cotidiano dos estudantes, promovendo inovação e equidade educacional.			
Meta 9	Valorizar os profissionais da educação por meio de um programa contínuo de formação voltado ao uso de tecnologias, inovação pedagógica e competências de gestão, fortalecendo o protagonismo docente e a qualidade do ensino nas escolas públicas de Florianópolis.	Capacitação e Valorização dos Professores	100% dos professores da rede municipal com participação em programas de formação continuada com foco em habilidades digitais, inovação pedagógica e gestão educacional.	Cumprida e superada
Meta 10	Fortalecer a educação comunitária e a identidade cultural local por meio da ampliação do Programa Bairro Educador, incorporando atividades de arte, cultura e capacitação em economia criativa, promovendo o protagonismo territorial e preparando moradores para oportunidades no mercado de trabalho.	Programa Bairro Educador	15 (quinze) bairros atendidos pelo Programa Bairro Educador com projetos expandidos nas áreas de arte, cultura e economia criativa até 2028.	Cumprida e superada
Meta 11	Expandir e regionalizar a oferta de serviços especializados de saúde, por meio da implantação de um Multihospital no Norte da Ilha, com um moderno Centro de Diagnóstico, oferecendo uma ampla gama de serviços para evitar a superlotação das UPAs e garantir um atendimento mais eficaz com a redução dos deslocamentos, ampliação do acesso e a promoção da eficiência no cuidado com a população.	Cidade da Saúde	Multihospital do Norte da Ilha equipado com: Centro de Especialidades Oncológicas, Centro de Diagnóstico Especializado e Centro de Diagnóstico e Tratamento de Neurodivergências.	Em andamento
Meta 12	Aprimorar e expandir a cobertura da atenção primária à saúde por meio de reformas para melhoria e expansão os centros de saúde nas regiões citadas, melhorando a qualidade de vida das pessoas e da construção de novos centros de	Reformar e construir novos Centros de Saúde	Inaugurar 4 (quatro) centros de saúde reformados e 5 (cinco) novos centros de saúde no município até 2028.	Em andamento



Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
	saúde em áreas prioritárias, garantindo maior capilaridade dos serviços, acesso ao cuidado e resolutividade no território.			
Meta 13	Garantir atendimento especializado e multiprofissional a crianças com Transtorno do Espectro Autista (TEA) e suporte às suas famílias, por meio da requalificação do imóvel da antiga UPA Sul e implantação de um centro de referência público e gratuito.	Centro de Referência para crianças com Transtorno do Espectro Autista (TEA)	Inaugurar o Centro de Referência para crianças com TEA no prédio da antiga UPA Sul até 2028.	Em andamento
Meta 14	Expandir e qualificar a atenção especializada em saúde bucal por meio da implantação de um centro odontológico regional no Norte da Ilha, com capacidade para realizar tratamentos de média e alta complexidade, incluindo cirurgias e atendimento especializado.	Centro Odontológico do Norte da Ilha	Implantação de 1 (um) Centro de Especialidades Odontológicas (CEO) do Norte da Ilha até 2028.	Em andamento
Meta 15	Promover o cuidado com os animais e a saúde pública por meio da implantação do primeiro Hospital Veterinário Público da cidade, com atendimentos clínicos, cirúrgicos e emergenciais, especialmente voltados a animais de famílias de baixa renda e de protetores independentes.	Hospital Veterinário Público de Florianópolis	Implantação de 1 (um) Hospital Veterinário Público de Florianópolis no bairro Itacorubi até 2026.	Em andamento
Meta 16	Ampliar o acesso e a resolutividade da Atenção Primária por meio da universalização do uso do Alô Saúde, promovendo agilidade no agendamento de consultas e exames e democratizando o acesso remoto à saúde com foco em eficiência e comodidade.	Expansão do Alô Saúde	100.000 usuários da Atenção Primária utilizando o Alô Saúde para agendamentos de consultas e exames, bem como para consultas médicas.	Cumprida e superada



Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 17	Expandir o acesso a cuidados médicos especializados e qualificar o acompanhamento clínico contínuo por meio da implantação de salas de telemedicina nos postos de saúde, promovendo agilidade nos diagnósticos, maior cobertura assistencial e redução de filas de espera.	Salas de telemedicina	18 (dezoito) unidades de saúde da rede municipal com salas de telemedicina em funcionamento (estruturada, conectada e com equipe capacitada para	Em andamento
Meta 18	Reduzir riscos gestacionais e melhorar os indicadores de saúde materno-infantil por meio da qualificação do pré-natal e do acompanhamento integral do bebê, garantindo a realização de consultas, exames, vacinação e monitoramento do desenvolvimento nos primeiros anos de vida.	Cobertura pré-natal	90% de gestantes com pré-natal adequado e acompanhamento do desenvolvimento infantil até os 2 anos de idade.	Em andamento
Meta 19	Ampliar o acesso a exames laboratoriais e diagnósticos na Atenção Primária à Saúde por meio da instalação de postos de coleta nas unidades básicas de saúde, garantindo maior agilidade, conforto aos usuários e equidade territorial no acesso ao cuidado.	Coleta de exames em unidades básicas de saúde	4 (quatro) Policlínicas com postos de coleta de exame em funcionamento.	Cumprida e superada
Meta 20	Expandir o acesso a serviços especializados de saúde por meio de cooperação interinstitucional, através de parcerias com universidades locais, utilizando atividades práticas supervisionadas de estudantes de cursos da área da saúde como estratégia complementar de cuidado, com foco em nutrição, fisioterapia,	Parcerias com Universidades na área da Saúde	2 (dois) convênios formalizados com instituições de ensino superior para oferta de serviços de saúde à população por meio de projetos assistenciais supervisionados até 2028.	Em andamento



Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 21	Qualificar a experiência dos usuários da rede municipal de saúde por meio da produção contínua de conteúdos educativos e campanhas informativas para redes sociais que orientem sobre o funcionamento da rede, promovam o uso correto dos serviços e estimulem práticas de autocuidado e prevenção.	Programa de Comunicação e Informação de Saúde	Número de campanhas e peças educativas em canais oficiais (redes sociais, site, rádio, TV e unidades de saúde) até 2028, com no mínimo 2 publicações mensais.	Em andamento
Meta 22	Promover a saúde, a autonomia e a integração social da população idosa por meio da ampliação de programas públicos voltados ao envelhecimento ativo, com atividades físicas específicas, estímulo a hábitos saudáveis e fortalecimento dos vínculos comunitários.	Programa de Envelhecimento Ativo e Saudável	1300 idosos participantes de programas municipais de envelhecimento ativo com atividades físicas regulares e acompanhamento comunitário anualmente.	Em andamento
Meta 23	Desenvolver e implementar uma política pública estruturada e intersetorial para a população em situação de rua, com foco em atendimento humanizado, articulação de serviços, legislação atualizada, reintegração social, acesso à saúde, habitação e oportunidades de autonomia.	Plano de Ação para a Organização e Gestão dos Moradores de Rua	Implantação de plano municipal de ação intersetorial para a população em situação de rua, com protocolos, fluxos e serviços ampliados até 2026.	Em andamento
Meta 24	Promover uma cultura de paz, respeito e responsabilidade desde a primeira infância, por meio da implementação de um programa interdisciplinar nas unidades de educação infantil, com abordagem lúdica e cidadã sobre segurança, convivência e noções básicas de direitos e deveres.	Programa de Prevenção à Criminalidade nas Escolas	70% de unidades de educação infantil da rede municipal que implantaram o Programa de Prevenção à Criminalidade com abordagem cidadã, lúdica e interdisciplinar até 2028.	Em andamento



4.3 Eixo: **Desenvolvimento Urbano e Infraestrutura**

5 pilares e 26 indicadores

O eixo **Desenvolvimento Urbano e Infraestrutura** tem como objetivo assegurar o direito à cidade por meio do acesso à moradia digna, da mobilidade urbana eficiente e de uma infraestrutura moderna que atenda às necessidades da população em todas as regiões de Florianópolis.

Este eixo contempla ações prioritárias como o **planejamento territorial integrado e o Plano Diretor**, a **regularização fundiária com foco na função social da propriedade**, a **ampliação e qualificação da infraestrutura viária e dos sistemas de transporte público**, além da **requalificação de espaços públicos**, com ênfase na acessibilidade e segurança urbana.

A justificativa para este eixo está na necessidade de **promover um crescimento urbano equilibrado e resiliente**, que enfrente os desafios da expansão territorial, da demanda habitacional, da mobilidade e da infraestrutura urbana. Ao integrar planejamento urbano com execução técnica, este eixo busca tornar Florianópolis uma cidade mais funcional, acessível e preparada para o futuro, respeitando seu território, sua diversidade e sua população.



Confira as metas, objetivos e indicadores que norteiam este eixo:

4.3 Eixo: Desenvolvimento Urbano e Infraestrutura

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 1	Atualizar e implementar o Plano de Mobilidade Urbana de Florianópolis e seus Planos Setoriais, com base em soluções integradas, sustentáveis e inteligentes, incorporando modos diversos de transporte, ampliação do acesso ao transporte coletivo e qualificação da gestão viária, com foco na acessibilidade, eficiência, inclusão territorial e descarbonização da mobilidade.	Plano de Mobilidade Urbana	Implementação do Plano de Mobilidade Urbana e seus Planos setoriais com diretrizes integradas de transporte coletivo, mobilidade ativa, transporte marítimo, logística urbana e acessibilidade universal.	Em andamento
Meta 2	Implantar um sistema de transporte hidroviário como alternativa inovadora e sustentável de deslocamento na ilha, promovendo integração modal, redução de tempo de viagem e descongestionamento viário, com operação subsidiada no período inicial para avaliação de viabilidade técnica e econômica.	Implantação do Transporte Marítimo	Linhas de transporte marítimo implantadas e em operação experimental em Florianópolis.	Em andamento
Meta 3	Promover a mobilidade ativa, a segurança no deslocamento de pedestres e a inclusão de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida, por meio da requalificação das calçadas com padrões de acessibilidade universal e da ampliação da infraestrutura urbana acessível.	Criação do Programa Calçada Certa (indicador 3.1)	Portfólio de Projetos de reestruturação do padrão de acessibilidade universal, implantado até 2028.	Em andamento
		Execução do Programa Calçada Certa (indicador 3.2)	Reestruturação de 50% da extensão de calçadas previstas com padrão de acessibilidade universal até 2028, conforme portfólio.	Não Iniciada
Meta 4	Promover a requalificação urbana, inclusão e valorização do espaço público da região da antiga PC3, localizada no território continental de Florianópolis, com implantação de infraestrutura básica, drenagem, equipamentos públicos e espaços de convivência, transformando a área em um ambiente seguro, digno e integrado à cidade.	Urbanização da área da antiga PC3	Execução física e entrega da urbanização da área da antiga PC3 até 2028.	Em andamento



4.3 Eixo: Desenvolvimento Urbano e Infraestrutura

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 5	Expandir e qualificar a rede pública de equipamentos esportivos em Florianópolis por meio da construção de novas quadras nos bairros com menor oferta, acompanhadas de um sistema contínuo de manutenção, garantindo inclusão, prática esportiva e convivência comunitária com segurança e dignidade.	Infraestruturas Esportivas	Construção de 5 (cinco) novas quadras esportivas construídas até 2028 (indicador 5.1). 10% das quadras públicas com plano de manutenção preventiva em execução até 2028. (indicador 5.2).	Em andamento Em andamento
Meta 6	Fortalecer a governança territorial e o desenvolvimento local por meio da elaboração participativa e da implementação de Planos Distritais que valorizem as vocações e potencialidades de cada microrregião, incentivando a economia criativa, a cultura local e a geração de renda nos bairros.	Plano Distrital de Impulsão e Fortalecimento das Microrregiões	18 (dezoito) Planos Distritais elaborados, pactuados com a comunidade e implementados até 2028.	Em andamento
Meta 7	Garantir segurança jurídica às famílias e promover inclusão urbana e social por meio da ampliação do Programa Minha Casa Regular, fortalecendo a política municipal de regularização fundiária com foco em áreas consolidadas e populações em situação de vulnerabilidade.	Programa Minha Casa Regular	853 imóveis regularizados por meio do Programa Minha Casa Regular até 2028.	Em andamento
Meta 8	Reduzir o déficit habitacional por meio do fortalecimento da política municipal de habitação social, com a ampliação de programas existentes, criação de novas modalidades de acesso à moradia digna e implantação de projetos habitacionais voltados às famílias em situação de vulnerabilidade.	Plano Municipal de Habitação de Interesse Social	1500 moradias de interesse social entregues, contratadas ou com projeto aprovado no período de 2025 à 2028.	Em andamento
Meta 9	Organizar e promover os eventos em Florianópolis por meio da criação de um calendário oficial de eventos com previsibilidade e integração entre setores, ampliando a	Calendário Integrado de Eventos para Florianópolis	Publicação e manutenção anual de calendário oficial de eventos, com integração entre secretarias e ampla divulgação pública até Dezembro de 2025.	Em andamento



4.3 Eixo: Desenvolvimento Urbano e Infraestrutura

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
	atratividade da cidade ao longo do ano, promovendo a sazonalidade positiva e mobilizando a economia criativa e empreendedora.			
Meta 10	Modernizar a política de gestão dos espaços públicos de Florianópolis, por meio da revisão normativa e contratual, promovendo transparência, eficiência e sustentabilidade na ocupação de áreas públicas, com novos modelos de concessão e parcerias com o setor privado ou comunitário.	Simplificação da legislação dos espaços públicos	100% de espaços públicos com política revisada e modelo de concessão ou permissão implementado até 2028.	Em andamento
Meta 11	Modernizar e reativar o Centro de Eventos de Florianópolis por meio de uma nova concessão qualificada, com definição de contrapartidas, alinha com a legislação atual, plano de negócios e metas de uso público, atraindo feiras, congressos, eventos culturais e gerando impacto econômico e social no município.	Concessão do Centro de Eventos de Florianópolis	Celebração de novo contrato de concessão do Centro de Eventos de Florianópolis alinhado com a legislação atual, metas de modernização, ativação cultural e realização de eventos qualificados até 2025.	Duplicado com a Meta 19, eixo 4.1
Meta 12	Aprimorar a mobilidade urbana e metropolitana por meio da integração física, tarifária e operacional entre os sistemas de transporte, reduzindo o tempo de deslocamento, os custos para os usuários e promovendo uma cidade mais conectada.	Integração das linhas metropolitanas de ônibus	Implantação de linhas metropolitanas integradas ao sistema urbano de Florianópolis.	Em andamento
Meta 13	Modernizar a gestão do tráfego urbano com o uso de tecnologia inteligente, promovendo fluidez viária, redução do tempo de deslocamento e maior eficiência na mobilidade urbana.	Implantar semáforos inteligentes em 100% dos aparelhos da cidade	100% de semáforos inteligentes em 2026.	Em andamento



4.3 Eixo: Desenvolvimento Urbano e Infraestrutura

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 14	Implantar um sistema de transporte coletivo de alta capacidade que aumente a eficiência, confiabilidade e qualidade do deslocamento urbano, priorizando o transporte público e melhorando a mobilidade na região central da cidade.	Implantação do primeiro trecho do BRT em Florianópolis, entre os bairros Trindade e Saco dos Limões	Percentual de execução física do primeiro trecho do BRT entre Trindade e Saco dos Limões.	Em andamento
Meta 15	Tornar gratuito o serviço do Projeto Formiguinha, promovendo inclusão social, mobilidade de curta distância nos bairros, ampliação de acesso e incentivo ao uso do transporte público local.	Gratuidade nas linhas do Projeto Formiguinha (indicador 15.1)	Gratuidade implantada nas linhas do Projeto Formiguinha.	Cumprida e superada
		Expansão das linhas do Projeto Formiguinha (indicador 15.2)	3 (três) novas regiões devem ser atendidas pelo Projeto Formiguinha.	Em andamento
Meta 16	Ampliar o acesso ao litoral e aos pontos turísticos da cidade por meio da criação de novas linhas de transporte público para as praias, promovendo mobilidade sustentável, inclusão territorial e incentivo ao turismo interno.	Linhas de ônibus para as Praias	Reestruturação das linhas de ônibus com destino às praias de Florianópolis até 2028.	Em andamento
Meta 17	Fortalecer o ecossistema da mobilidade cicloviária por meio da ampliação e qualificação da infraestrutura, da integração entre modais e da participação da sociedade civil (Pró-Bici) na formulação das políticas públicas, promovendo deslocamentos sustentáveis e seguros por bicicleta.	Cobertura da Malha Cicloviária (indicador 17.1)	Ampliação da extensão da malha cicloviária qualificada em 252 km e conectada no município até 2028.	Em andamento
		Projeto do Ecossistema do ciclista (indicador 17.2)	Projetar a Criação do Ecossistema do Ciclista.	Em andamento
		Ecossistema do ciclista (indicador 17.3)	Implantação do Ecossistema do Ciclista.	Não Iniciada



4.3 Eixo: Desenvolvimento Urbano e Infraestrutura

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 18	Garantir a mobilidade urbana com equidade e inclusão, autonomia e segurança por meio da implantação de estruturas de acessibilidade nas calçadas e vias públicas, priorizando o centro histórico e bairros com maior circulação de pessoas e equipamentos públicos, promovendo autonomia para pessoas com deficiência e mobilidade reduzida.	Acessibilidade em espaços e equipamentos públicos, praças e parques (indicador 18.1)	45% de intervenções de acessibilidade universal implantadas em espaços e equipamentos públicos do município até 2028.	Em andamento
		Acessibilidade em unidades escolares (indicador 18.2)	70% de unidades escolares que atendem o padrão de acessibilidade universal do município até 2028.	Em andamento
		Acessibilidade em unidades de saúde (indicador 18.3)	100% de unidades de saúde que atendem o padrão de acessibilidade universal do município até 2028.	Em andamento
		Acessibilidade em equipamentos de assistência social (indicador 18.4)	100% de equipamentos de assistência social que atendem o padrão de acessibilidade universal do município até 2028.	Em andamento
Meta 19	Valorizar a prática do remo e a convivência comunitária por meio da criação de um parque multiuso sob as pontes, integrando infraestrutura esportiva náutica com lazer, área verde e equipamentos públicos, contribuindo para a requalificação urbana e a identidade esportiva da cidade.	Parque de Remo	Implantação do Parque de Remo sob as pontes Pedro Ivo e Colombo Salles, com infraestrutura esportiva, áreas de lazer e estrutura de apoio aos clubes náuticos até 2026.	Em andamento



4.4 Eixo: **Floripa Sustentável e Resiliente**

5 Pilares e 13 indicadores

O eixo **Floripa Sustentável e Resiliente** propõe uma agenda estratégica para garantir que o crescimento da cidade ocorra em equilíbrio com a natureza, promovendo qualidade de vida, resiliência climática e uso responsável dos recursos naturais.

Com o objetivo de consolidar Florianópolis como modelo de cidade sustentável, este eixo abrange ações voltadas à **expansão do saneamento básico**, à **destinação ambientalmente adequada dos resíduos sólidos**, à **preservação de ecossistemas sensíveis** como áreas verdes, manguezais e praias, além do incentivo a **soluções de mobilidade sustentável**, como transporte público de baixa emissão, ciclovias e alternativas energéticas limpas.

Também são prioridades deste eixo as **ações de adaptação e mitigação das mudanças climáticas**, como drenagem urbana, combate a enchentes e planejamento territorial resiliente, bem como o **fomento à eficiência energética** e à **adoção de fontes renováveis de energia**.

A justificativa para este eixo está na urgência de alinhar o crescimento urbano às necessidades ecológicas do presente e do futuro. Cuidar do meio ambiente e promover políticas públicas sustentáveis não são apenas desafios administrativos, mas compromissos éticos com as próximas gerações. Com isso, **Floripa Sustentável e Resiliente** representa o esforço da gestão municipal em fazer da capital catarinense uma referência no assunto, trazendo proteção ambiental e adaptação às transformações climáticas em curso.



Confira as metas, objetivos e indicadores que norteiam este eixo:

4.4 Eixo: Floripa Sustentável e Resiliente

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 1	Promover uma gestão pública ambientalmente responsável e eficiente, por meio da geração de energia limpa em prédios públicos, com redução de custos operacionais, sustentabilidade fiscal e contribuição para a mitigação das mudanças climáticas.	Floripa Energia Renovável	50% da instalações.	Em andamento
Meta 2	Valorizar o patrimônio histórico e arquitetônico de Florianópolis por meio da reativação de imóveis protegidos ou de interesse cultural com novos usos, integrando-os à vida comunitária através de projetos culturais, de educação, inovação e participação social.	Programa de Uso do Patrimônio Histórico	Requalificar 3 (três) imóveis históricos para uso ativo em projetos culturais, educativos, comunitários ou de inovação social até 2028.	Em andamento
Meta 3	Promover o desenvolvimento sustentável no município por meio da criação de um marco legal de incentivo à reciclagem, alinhado à política nacional de resíduos sólidos, fomentando empreendimentos sustentáveis, geração de renda e redução do volume de resíduos destinados a aterros.	Lei Municipal de Incentivo à Reciclagem	Publicação e regulamentação da Lei Municipal de Incentivo à Reciclagem, com adesão de empreendimentos sustentáveis até 2026.	Em andamento
Meta 4	Fortalecer a cadeia da reciclagem e valorizar o trabalho dos catadores por meio da modernização da infraestrutura das cooperativas de reciclagem, com base em diagnóstico técnico, captação de recursos e apoio à gestão, promovendo inclusão socioeconômica e aumento da eficiência ambiental.	Programa de Modernização das Cooperativas de Reciclagem	Uma cooperativa de reciclagem diagnosticada e com infraestrutura modernizada com apoio do poder público até 2028.	Em andamento

4.4 Eixo: **Floripa Sustentável e Resiliente**

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 5	Ampliar a cobertura territorial e o acesso da população ao descarte seletivo de resíduos recicláveis por meio da instalação de Pontos de Entrega Voluntária (PEVs) em todos os bairros, promovendo a educação ambiental, a logística reversa e o fortalecimento da cadeia da reciclagem.	Ampliação do número de PEVs	Todos os bairros com pelo menos um PEV público ou privado através de parceria com o Município, implantado e em operação até 2028.	Em andamento
Meta 6	Formar uma nova geração de cidadãos conscientes e responsáveis ambientalmente, por meio da implementação de um programa de educação ambiental voltado à separação correta de resíduos nas escolas municipais, utilizando linguagem lúdica e metodologia acessível com base em um sistema de cores.	Programa “As Cores do Lixo”	50% das escolas municipais que implementaram o Programa “As Cores do Lixo” em suas práticas pedagógicas e ações de educação	Cumprida e superada
Meta 7	Reduzir a poluição ambiental e fomentar a reciclagem por meio da ampliação dos pontos de coleta de óleo de cozinha em polos gastronômicos de Florianópolis, incentivando práticas sustentáveis entre estabelecimentos comerciais e promovendo a logística reversa de resíduos oleosos.	Recolhimento de óleo de cozinha	90% de pontos de coleta de óleo de cozinha implantados em Ecopontos do município até 2028.	Em andamento
Meta 8	Promover o uso sustentável dos recursos hídricos por meio da conscientização e incentivo à captação e reutilização da água da chuva em edificações públicas, privadas e comunitárias, contribuindo para a redução da poluição hídrica, do consumo de água potável e para a adaptação às mudanças climáticas.	Programa de Conscientização sobre a reutilização de água da chuva	5 (cinco) unidades públicas ou privadas que implantaram sistemas de captação de água da chuva aderindo ao programa de conscientização até 2028.	Em andamento

4.4 Eixo: **Floripa Sustentável e Resiliente**

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 9	Promover uma gestão pública ambientalmente responsável e eficiente, por meio da geração de energia limpa em prédios públicos, com redução de custos operacionais, sustentabilidade fiscal e contribuição para a mitigação das mudanças climáticas.	Produção de energia fotovoltaica em prédios públicos	2 (duas) unidades públicas com sistema de geração de energia fotovoltaica instalado e em operação até 2028.	Em andamento
Meta 10	Reduzir os impactos da poluição sonora no ambiente urbano por meio da ampliação e modernização do monitoramento de ruídos em bairros estratégicos, promovendo um ambiente mais saudável, com respostas ágeis a irregularidades e maior controle ambiental sobre atividades urbanas.	Programa de Combate à Poluição Sonora	3 (três) sensores acústicos instalados e operando em tempo real até 2028. 1 (um) bairro com cobertura ativa/parcial de monitoramento sonoro até 2028. 30% das ocorrências resolvidas no prazo previsto pela legislação até 2028.	Em andamento
Meta 11	Melhorar o saneamento básico com a ampliação da inspeção ambiental e dos serviços de coleta e tratamento de esgotos; limpeza urbana, coleta e destinação do lixo; e drenagem e manejo da água das chuvas, contribuindo para a redução da poluição hídrica, do consumo de água potável e para a adaptação às mudanças climáticas.	Acesso ao esgotamento sanitário	80% dos domicílios regulares com esgoto tratado.	Em andamento
Meta 12	Aumentar a capacidade preventiva e de resposta da cidade frente a eventos climáticos e desastres naturais, por meio da unificação e ampliação do sistema de monitoramento e alerta de riscos, com uso de tecnologias em tempo real, sensores e comunicação ativa com a população.	Sistema de Monitoramento de Risco de Desastres	Implantação de sistema integrado de monitoramento e alerta de riscos com cobertura ampliada e protocolos de resposta em operação até 2028.	Em andamento



Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 13	Implantar um modelo de gestão costeira para garantir o uso ordenado, sustentável e seguro das praias e áreas de orla de Florianópolis, com regulamentação clara dos ambulantes, proteção ambiental, qualidade dos serviços prestados e valorização do espaço público.	Regulamentação do Gerenciamento Costeiro	Implantação do Sistema Municipal de Gestão Costeira com regulamentação de usos, ordenamento dos ambulantes e instrumentos de controle territorial nas praias até 2026. Podendo ainda se desdobrar em mais metas: (i) Número de ambulantes regularizados com base nas novas regras; (ii) Áreas de orla com zoneamento funcional (banhistas, esportes, comércio) implementado; (iii) Redução de ocorrências ou reclamações relacionadas a desordem nas praias.	Em andamento



4.5 Eixo: **Governança, Transparência e Inovação**

6 Pilares e 20 indicadores

O eixo **Governança, Transparência e Inovação** consolida o compromisso de Florianópolis com uma administração cada vez mais responsiva, tecnológica e orientada a resultados.

O objetivo deste eixo é promover a modernização da estrutura administrativa, **garantindo a universalização e a digitalização dos serviços públicos**, a **eficiência na alocação de recursos**, o **aprimoramento dos mecanismos de controle interno**, e o **fortalecimento da transparência e da participação cidadã nos processos decisórios**.

Entre os principais temas abordados estão a **desburocratização de processos**, a **adoção de práticas de compliance e integridade pública**, a **melhoria na gestão de compras e contratos**, o **uso estratégico de dados e inteligência digital para qualificar a tomada de decisões**, bem como o **fomento à inovação institucional e à cultura de resultados**.

A justificativa deste eixo está no reconhecimento de que **uma cidade só avança de forma sustentável quando sua gestão é eficiente, transparente e aberta ao diálogo com a sociedade**. Ao investir em governança moderna, Florianópolis dá um passo decisivo rumo a um modelo de administração pública inovador, comprometido com o interesse coletivo e preparado para os desafios vindouros.



Confira as metas, objetivos e indicadores que norteiam este eixo:

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 1	Modernizar a presença digital da Prefeitura por meio de um novo portal institucional que centralize serviços, facilite o acesso a informações públicas, promova transparência ativa e amplie a comunicação com a população, com foco em acessibilidade, linguagem simples e navegação intuitiva.	Portal Único – Novo Site da PMF	Lançamento e operação do novo portal institucional da Prefeitura com foco em serviços digitais, acessibilidade, usabilidade e transparência ativa.	Em andamento
Meta 2	Reorganizar o uso dos terrenos públicos nos aterros da cidade com visão integrada de ocupação, cultura, inovação e parcerias, por meio da elaboração de um masterplan, modernização da legislação urbana e cultural, e de uma nova concessão para revitalização e dinamização do Centro de Eventos de Florianópolis.	Masterplan dos aterros	Implantação do Projeto Integrado para os Aterros e Concessão do Centro de Eventos.	Em andamento
Meta 3	Fortalecer a política de fomento cultural por meio da modernização da Lei de Incentivo à Cultura, com processos mais simples, digitais e acessíveis aos agentes culturais, estimulando a produção local, a participação da iniciativa privada e a valorização da diversidade cultural de Florianópolis.	Desburocratizar a Lei de Incentivo à Cultura	Implantação de novo modelo de tramitação e fomento da Lei Municipal de Incentivo à Cultura com regras simplificadas, digitalizadas e maior transparência na relação com proponentes e patrocinadores até 2027.	Em andamento
Meta 4	Estruturar um modelo padronizado de organização, localização e autorização de eventos esportivos na Ilha de Florianópolis, classificando-os por porte e complexidade, com o objetivo de reduzir impactos à mobilidade e à população, garantir segurança e eficiência operacional e facilitar o diálogo com os organizadores.	Padronização da organização e autorização de eventos esportivos na Ilha	Criação e adoção oficial de matriz classificatória (cardápio) de eventos esportivos com critérios de porte, impacto e exigências operacionais pré-definidas até 2028.	Em andamento



4.5 Eixo: Governança, Transparência e Inovação

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 5	Fortalecer a governança da rede municipal de ensino por meio da implementação de um sistema de gestão escolar baseado em indicadores de desempenho, promovendo a melhoria contínua da aprendizagem, da administração de recursos e da valorização dos profissionais.	Programa Gestão por Resultado na educação	100% das escolas da rede municipal com gestão baseada em indicadores de desempenho pedagógico, administrativo e de desenvolvimento de equipe até 2028.	Cumprida e superada
Meta 6	Modalidade de pagamento por PIX para receitas municipais: Inclusa no ITBI, IPTU e TCRS 2025, entre outras receitas controladas pela SMF, avançar com taxas e outras em conjunto com o item anterior.	Receitas municipais recebidas através do meio de pagamento PIX	80% das receitas municipais próprias sejam recebidas utilizando-se também do PIX como meio de pagamento.	Cumprida e Superada
Meta 7	Processos exclusivamente digitais para realização de pagamentos de empenhos que são centralizados no Tesouro Municipal (Administração Direta e Encargos Gerais).	Pagamentos de empenho por meio de processos digitais	Rever fluxos e adaptar sistemas para recepção, análise, pagamento e arquivamento digital dos empenhos realizados no âmbito da Diretoria Financeira da Secretaria da Fazenda.	Cumprida
Meta 8	Melhoria na Pontuação de Florianópolis no Ranking da Qualidade da Informação Contábil e Fiscal no Siconfi elaborado pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN).	Pontuação no Ranking da Informação Contábil e Fiscal no Siconfi da STN	Aumentar a pontuação de Florianópolis para atendimento pelo menos de 90% dos indicadores que compõe o Ranking.	Cumprida
Meta 9	Nota Fiscal de Serviços Eletrônica de Padrão Nacional para fins de atendimento das demandas da Reforma Tributária.	Nota Fiscal de Serviços Eletrônica Implementada parcial ou totalmente	Implementar a Nota Fiscal de Serviços Eletrônica de Padrão Nacional.	Em andamento
Meta 10	Refletir de maneira automatizada no cadastro municipal as informações de transferências de imóveis realizadas nos Ofícios de Registro de Imóveis de Florianópolis, proporcionando celeridade e confiabilidade ao cadastro de titularidade de imóveis e	Sistema Tributário Municipal adaptado para internalização automatizada das informações de transferências de imóveis recebidas	Internalizar e automatizar mensalmente no cadastro municipal as informações de transferências de imóveis (com matrícula) realizadas nos Ofícios de Registro de Imóveis de Florianópolis, seja por meio	Em andamento



Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
	eliminando a necessidade de solicitação por parte do contribuinte para atualização do cadastro.	dos Ofícios de Registro de Imóveis	da venda tributável ou não pelo ITBI, por ocasião de causa mortis, doação, imunidade, sentença judicial, entre outras.	
Meta 11	Integração do cadastro municipal de Florianópolis ao cadastro de responsáveis contábeis de empreendimentos em Florianópolis do Conselho Regional de Contabilidade de Santa Catarina (CRCSC) para fins de vínculos e autorizações aos profissionais contábeis para realização de serviços tributários, cadastrais, regularizações e manutenção das atividades relacionadas aos empreendimentos de seus clientes.	Vinculação de profissionais de contabilidade aos empreendimentos de Florianópolis sob sua responsabilidade contábil	Melhorar a integração do cadastro de profissionais e de responsabilidades contábeis conforme inscrição/responsabilidade registrada no CRCSC, para fins de vínculo desses profissionais aos serviços tributários e cadastrais no Município, implantada em 2023, implantando API, para atualização automática ao invés de cargas semanais.	Cumprida e superada
Meta 12	Propiciar que mais serviços fazendários sejam realizados por meio do processo de autodeclaração do contribuinte, dando celeridade ao atendimento e consumindo menos recursos humanos na análise.	Serviços cadastrais e tributários realizados por meio de Autodeclaração	Implementar Autodeclaração para outros serviços de cadastro tributário, tal qual a implementação de autodeclaração de ITBI, de utilização de imóveis (residencial e comercial) e imóveis alugados para atividades finalísticas de entidades religiosas.	Em andamento
Meta 13	Fortalecimento da fiscalização tributária e da gestão fiscal para captação e ampliação da receita municipal, por meio da busca de oportunidades de novas frentes de receita, do combate à sonegação fiscal, promovendo a concorrência leal, da cobrança, do controle e revisão de benefícios fiscais, da ampliação cadastral, entre outras ações.	Ampliação da Receita Municipal própria	Ampliar a receita municipal por meio de ações de fortalecimento da fiscalização, da gestão financeira e contábil, possibilitando dar continuidade ao trabalho de levantar novas fontes de receita, do combate à sonegação, controle e revisão de benefícios fiscais, cobrança de créditos tributários, da ampliação cadastral.	Em andamento



4.5 Eixo: Governança, Transparência e Inovação

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
Meta 14	Revisar procedimentos para propiciar mais segurança jurídica, controle e agilidade na aplicação dos descontos por ocasião dos incentivos da Lei de Incentivo à Cultura e da Lei de Incentivo à Inovação.	Agilidade na concessão do incentivo	Propiciar mais segurança jurídica, controle e agilidade na aplicação dos descontos de IPTU e ISS por ocasião dos incentivos da Lei de Incentivo à Cultura e da Lei de Incentivo à Inovação, quanto às atividades desenvolvidas no âmbito da Coordenadoria de Lançamento e Arrecadação da SMF.	Em andamento
Meta 15	Melhorar a prestação de contas governamental aos órgãos de controle e ampliar a transparência dos indicadores de gestão fiscal por meio da integração de sistemas estruturantes da PMF com a contabilidade.	Integração de sistemas estruturantes da PMF com a contabilidade	Integrar os sistemas tributário, de transferências voluntárias e de folha de salários da PMF com a contabilidade para melhorar a prestação de contas governamental no que refere ao reconhecimento contábil da receita tributária própria, da baixa contábil de prestação de contas de recursos transferidos a entidades e da despesas de pessoal, ampliando, também, a transparência da gestão fiscal.	Em andamento
Meta 16	Modernizar a política de gestão dos espaços públicos de Florianópolis, por meio da revisão normativa e contratual, promovendo transparência, eficiência e sustentabilidade na ocupação de áreas públicas, com novos modelos de concessão e parcerias com o setor privado ou comunitário.	Simplificação da legislação dos espaços públicos	Apresentação da nova política e do modelo de concessão ou permissão implementado até 2028.	Duplicado com a Meta 10, eixo 4.3
Meta 17	Fortalecimento da inteligência sanitária, da prevenção e da gestão orientada por dados, qualificando a gestão da saúde municipal por meio da implantação de um sistema de inteligência com painéis analíticos integrados, que possibilitem o	Sistema de Inteligência da Saúde Municipal	Implantação e uso efetivo de sistema de inteligência em saúde com painel de dados, análises preditivas e relatórios para ações preventivas até 2027.	Em andamento



4.5 Eixo: Governança, Transparência e Inovação

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Status
	cruzamento de dados, a geração de relatórios, o monitoramento territorial de riscos e a detecção precoce de agravos em saúde pública.			
Meta 18	Implantar um centro de comando e controle moderno e integrado para monitoramento da segurança pública e urbana, permitindo respostas ágeis, coordenação entre órgãos, uso de dados em tempo real e maior proteção aos cidadãos em todo o território de Florianópolis.	Centro Operacional de Segurança de Florianópolis	Implantação e operação do Centro Operacional de Segurança com integração de sistemas e atuação coordenada entre órgãos municipais até 2028.	Em andamento
Meta 19	Reforçar a segurança pública e a gestão urbana por meio da ampliação do sistema de videomonitoramento em áreas estratégicas da cidade, integrando as câmeras à muralha digital e ao Centro Operacional de Segurança para garantir prevenção de crimes, monitoramento de eventos e gestão de mobilidade.	Ampliação do Sistema de Vigilância por Câmeras	Ampliação mensal com investimento da iniciativa privada e incentivo municipal de novas câmeras integradas ao sistema municipal de videomonitoramento e vigilância urbana até 2028.	Em andamento
Meta 20	Modernizar a fiscalização pública municipal por meio do talonário digital integrado, digitalização dos fluxos de trabalho, integração entre sistemas, uso de dados georreferenciados e automação de processos, tornando a atuação mais ágil, transparente e eficaz no enfrentamento a irregularidades urbanas, tributárias, ambientais e comerciais.	Digitalização da Fiscalização Pública	Implantação do talonário digital integrado e Percentual de processos e ações de fiscalização realizadas por meio de sistemas digitais integrados da Prefeitura.	Cumprida e superada

5. Balanço Anual e perspectivas

Encerramos este primeiro ciclo com a certeza de que Florianópolis está no caminho certo. Foi um período de muito trabalho, planejamento e decisões responsáveis, sempre com foco em melhorar a vida das pessoas e preparar a cidade para o futuro. Avançamos em áreas estruturantes, organizamos as contas públicas, fortalecemos diferentes indicadores e estamos cumprindo compromissos assumidos com a população.

Entregamos obras históricas que ficaram décadas no papel, como a Ponte da Lagoa, e demos passos concretos para transformar a mobilidade da cidade. Em parceria com o Governo do Estado, colocamos em funcionamento a terceira faixa da SC-401, que já melhora significativamente o acesso ao Norte da Ilha, e seguimos avançando em projetos estratégicos que enfrentam gargalos antigos, como o elevado do CIC e a ampliação da Avenida da Saudade.

Na área da segurança, seguimos investindo em tecnologia, com a implantação da muralha digital, ampliando a capacidade de monitoramento e resposta da cidade, além de reforçar as fiscalizações, especialmente nas praias. Uma outra novidade foi a implementação dos Agentes Comunitários de Segurança, que vai auxiliar o cuidado com a cidade. Na assistência social, Florianópolis se tornou referência, com um trabalho firme e responsável. Ampliamos abordagens e internações involuntárias mas, sobretudo, investimos na reinserção social, capacitando mais de 150 pessoas para retomarem o trabalho, dignidade e o controle de suas próprias vidas.

A educação segue como uma das nossas maiores prioridades. Estamos transformando a realidade da rede municipal, com a abertura de novas unidades e a ampliação do ensino integral. Em 2026, 41% dos nossos estudantes estarão em tempo integral, um avanço expressivo e uma promessa cumprida. Mais do que ampliar vagas, nosso foco é garantir aprendizagem de qualidade, melhorar nossos resultados no IDEB e assegurar um futuro com mais oportunidades para nossas crianças e jovens. Os avanços já são sentidos, com mais de 80% de participação das escolas no último Saeb.



Na saúde, os avanços são concretos e impactam diretamente a vida das pessoas. Implantamos o primeiro mamógrafo público da cidade, ampliando o acesso à prevenção e ao cuidado com a saúde da mulher. Reduzimos filas de exames com novos equipamentos, como o tomógrafo do MultiHospital, e seguimos expandindo a rede, já tendo zerado a espera para alguns procedimentos. Depois do sucesso do MultiHospital do Sul da Ilha, iniciaremos as obras do MultiHospital do Norte, além de reformas, ampliações e a construção de novas unidades de saúde em diferentes regiões. Florianópolis também passa a oferecer o Implanon gratuitamente nos centros de saúde, um projeto pioneiro no país.

Na infraestrutura e mobilidade, estamos preparando a cidade para um novo patamar. O próximo período marca o início de um salto histórico, com a implantação do primeiro trecho do BRT da Capital, ligando o TITRI ao Centro, interligando ao Ticen. Um investimento robusto, com faixas exclusivas, novas estações e mais qualidade para quem depende do transporte coletivo. Avançaremos ainda em obras fundamentais de drenagem, como a macrodrenagem de Canasvieiras, fortalecendo a resiliência urbana e ambiental da cidade.

Também demos passos importantes em áreas que ampliam o cuidado com a cidade como um todo, como o início da implantação do Hospital Veterinário Municipal, uma demanda histórica que se torna realidade. No saneamento e meio ambiente, investimos, em conjunto com a Casan, em melhorias nos sistemas de tratamento e coleta de efluentes. Diariamente, nossas equipes estiveram empenhadas em garantir as condições de escoamento em valas de drenagem por todos os bairros.

Seguimos trabalhando com seriedade, coragem e compromisso com cada pessoa que faz essa cidade acontecer. Florianópolis avança, e avança com responsabilidade.

Topázio Neto

Prefeito de Florianópolis



6. Consideração Final

O Programa de Metas 2025-2028 estabelece um compromisso claro: entregar resultados concretos para a população de Florianópolis, com impacto na vida das pessoas. Cada eixo, meta e indicador traduz a responsabilidade da gestão com a cidade, seus territórios e seus cidadãos. Com base no planejamento, o Município assume o dever de construir soluções duradouras, orientadas pela escuta pública e pela função social da cidade.



**PROGRAMA
DE METAS**
2025-2028

COMPROMISSO COM FLORIPA

Topázio Silveira Neto
Prefeito Municipal

Maryanne Mattos
Vice-prefeita

Florianópolis, fevereiro de 2026